

Innovation als strategischer Vorteil - Methoden, die gerade die Welt verändern

Uwe Weinreich
@uwe_weinreich

7. logRegio Logistikforum

Nur für den persönlichen Gebrauch. Die Präsentation enthält urheberrechtlich geschütztes Material. Vervielfältigung, Weitergabe und Aufführung sind nicht zulässig.



CoObeya.net

Innovation, Digitalisierung und Industrie 4.0 heißt in Deutschland Fertigungsautomatisierung. Beispiel: BMW



<https://www.youtube.com/watch?v=6lwboh4ZN4>

Amerikanische Unternehmen versuchen dagegen über Plattform-Geschäftsmodelle viel Geld zu erwirtschaften...



... bei geringstem Kapitaleinsatz

Ein Perspektivwechsel ist
notwendig:

Weg vom von der Nabelschau auf
das eigene Unternehmen ...

... hin zur Frage: Wenn Wirtschaft immer stärker ein smartes Netz von unterschiedlichen Akteuren wird (Wertschöpfungs-Ökosystem), welchen Wert können wir als Unternehmen dem Netzwerk beisteuern?

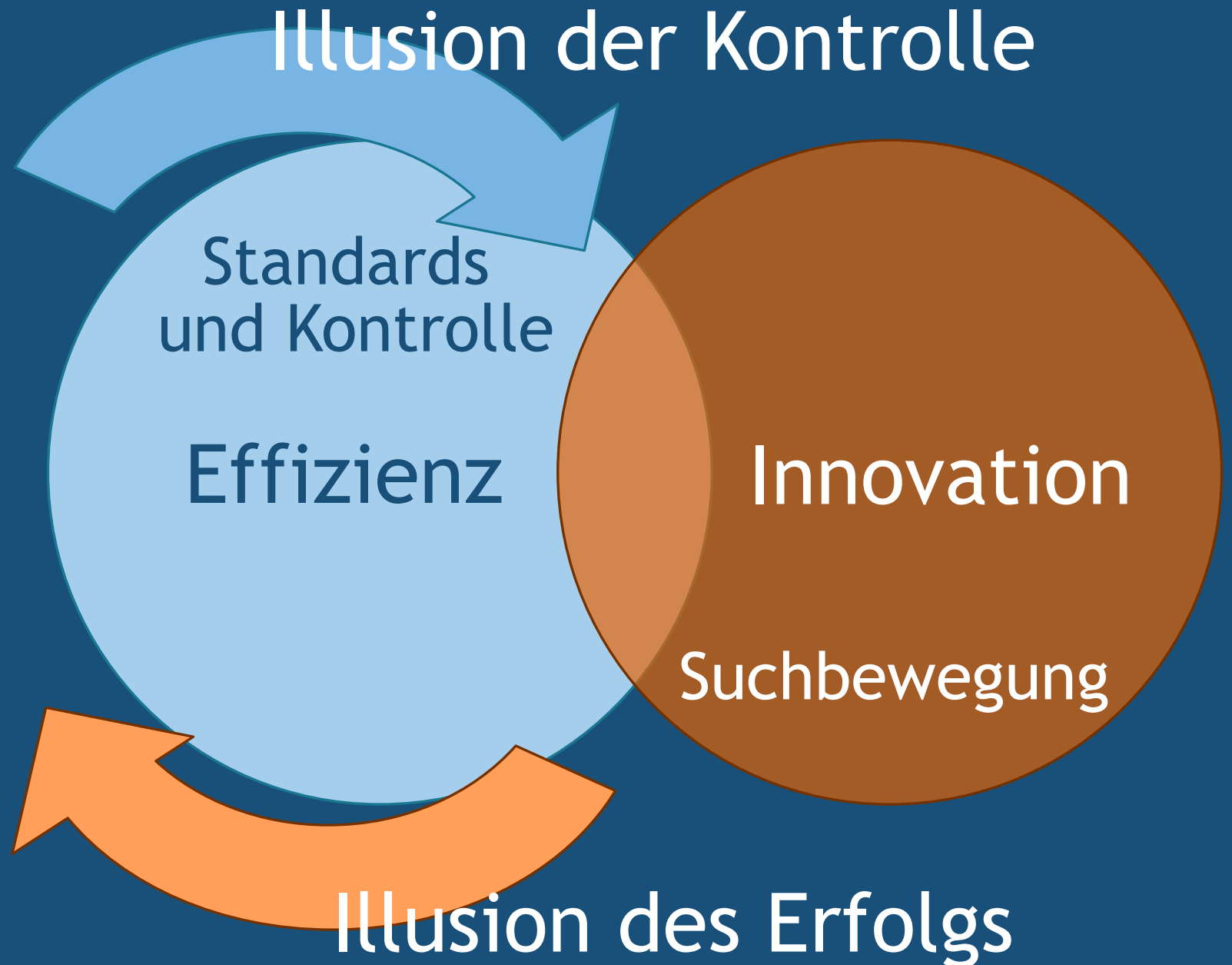
Innovation kann in unterschiedlichen Feldern stattfinden



Wichtig ist es, die richtige Mischung zwischen traditionellen, linearen Management-Methoden und agilen Methoden zu finden.

Klassisches Management ist unverzichtbar für effiziente operative Umsetzung.

Agiles Management ermöglicht Innovation und rasche Anpassung in dynamischem Umfeld.



Innovationsmethoden

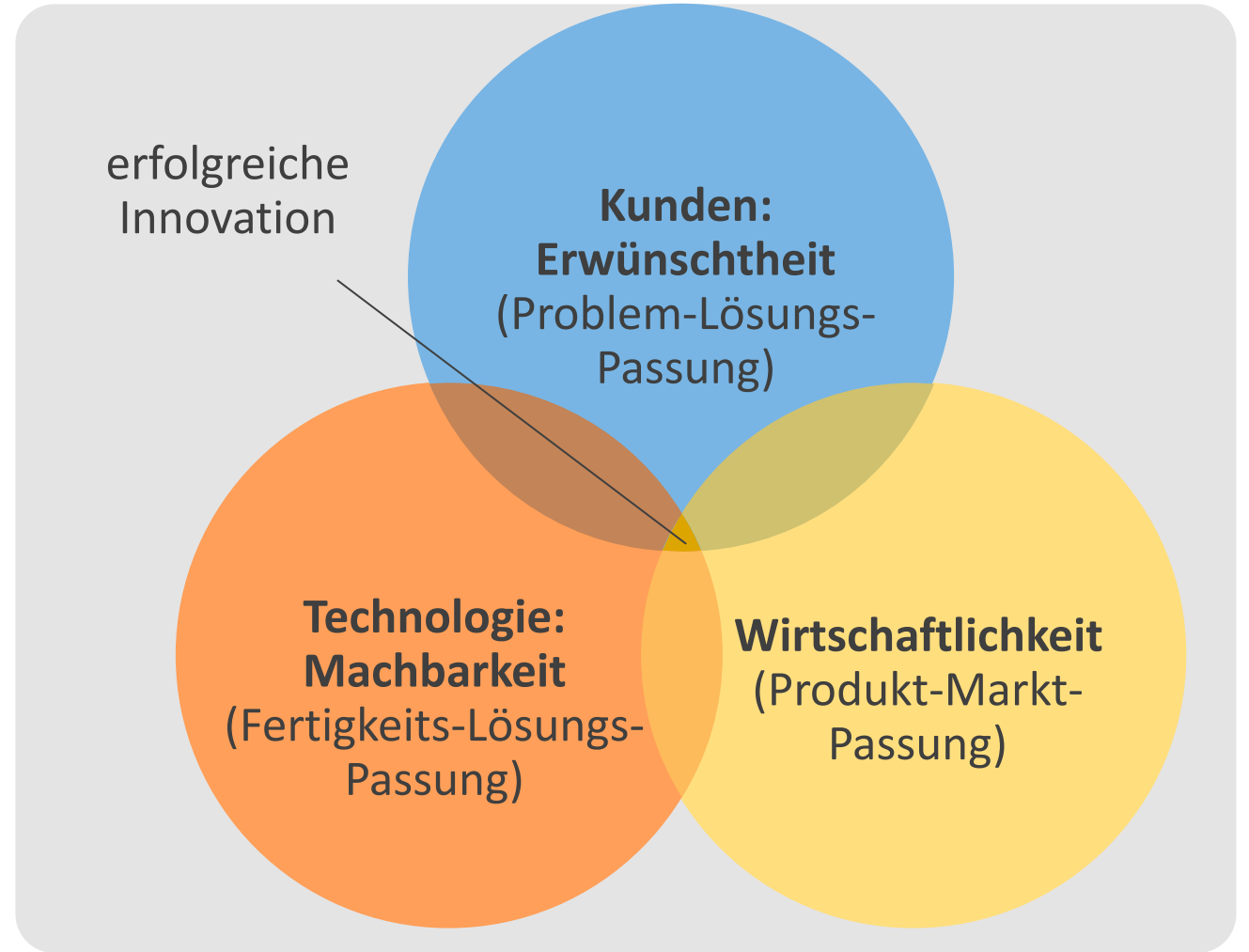
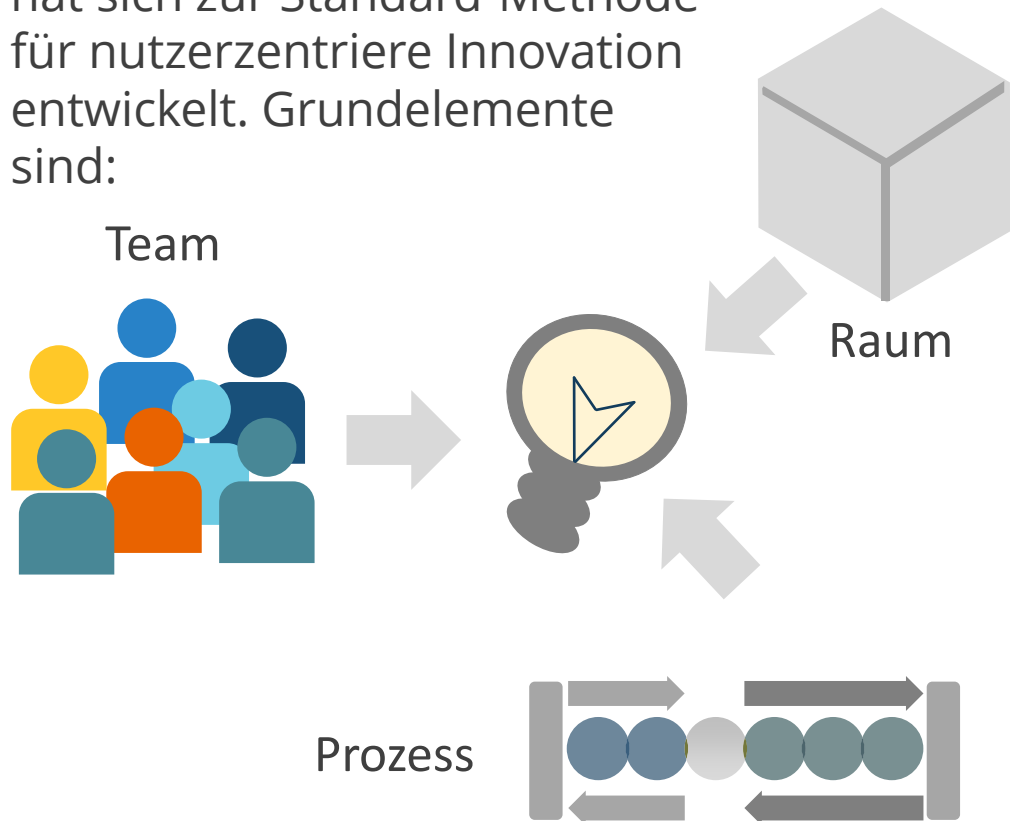


Design Thinking

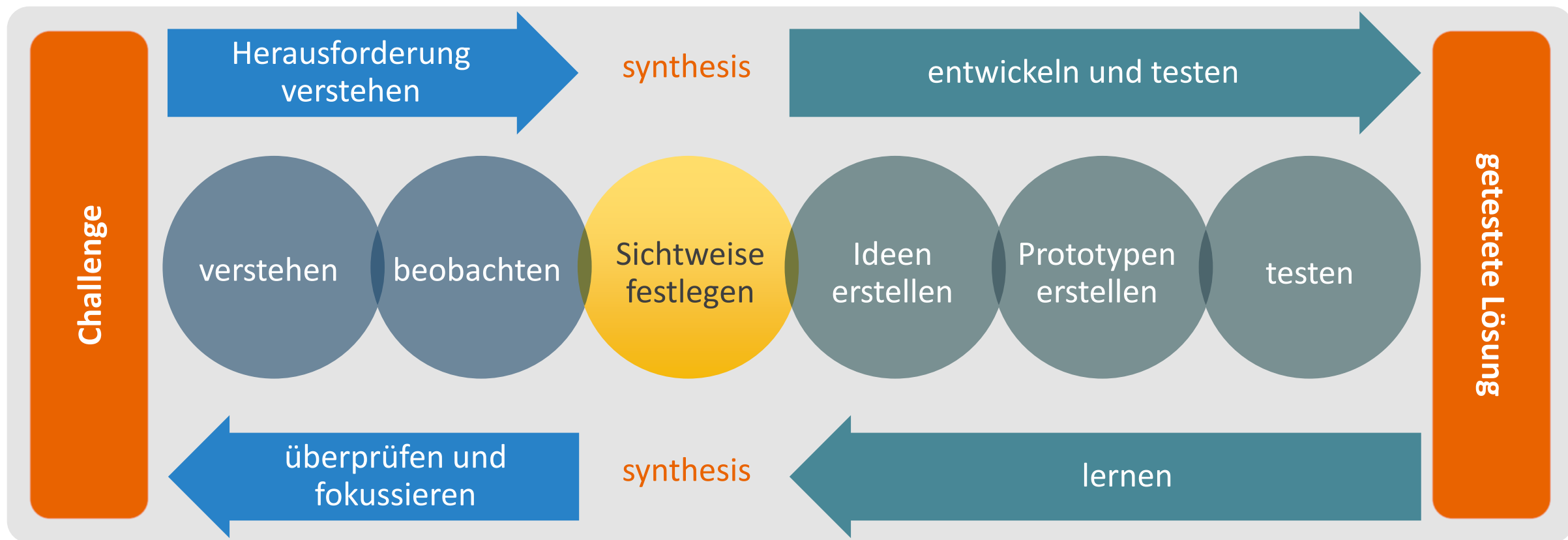


Design Thinking

hat sich zur Standard-Methode für nutzerzentrierte Innovation entwickelt. Grundelemente sind:



Der Design Thinking Prozess



Design Thinking

Ein Beispiel dafür, wie Design Thinking Lösungen entwickeln kann, die jenseits des bisher denkbaren liegen, ist der Embrace-Babywarmer, der in Ländern der 3. Welt tausendfach das Leben von Frühgeborenen rettet, wo Inkubatoren nicht erreichbar sind.

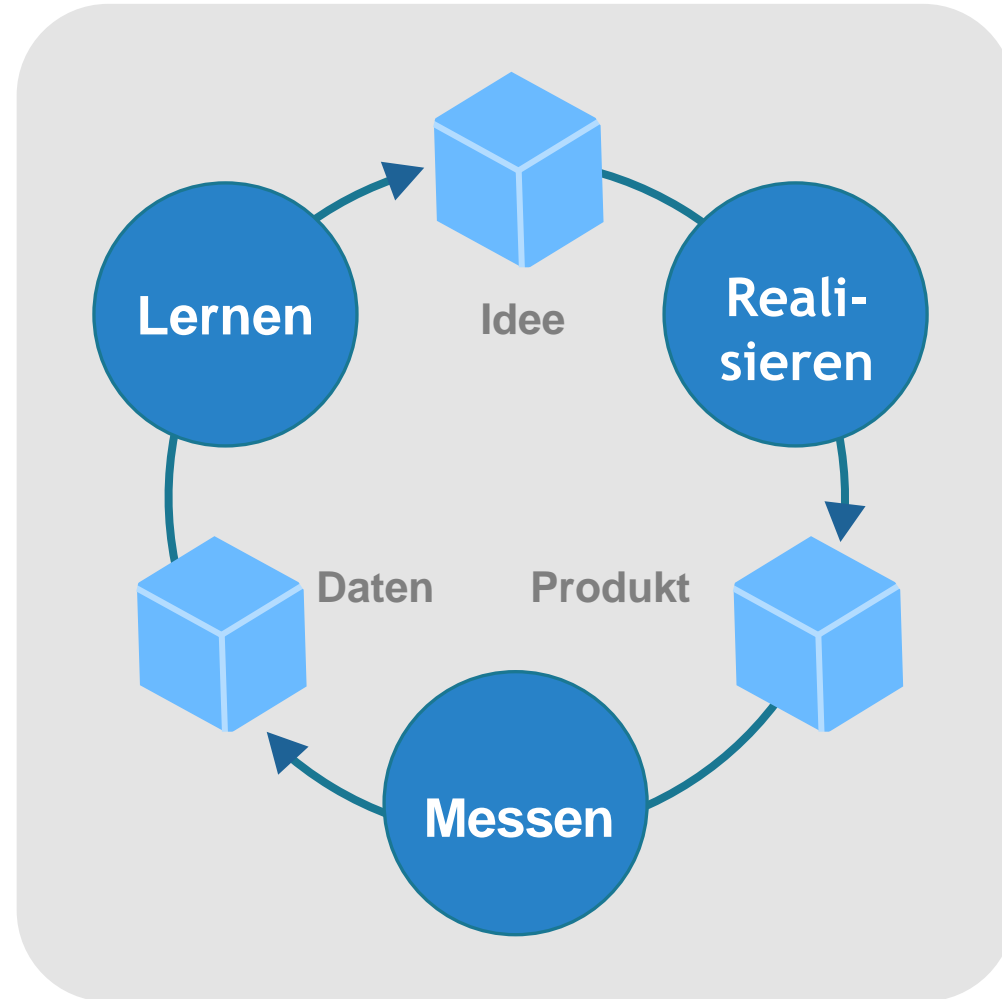


Business Experimente / Lean Startup

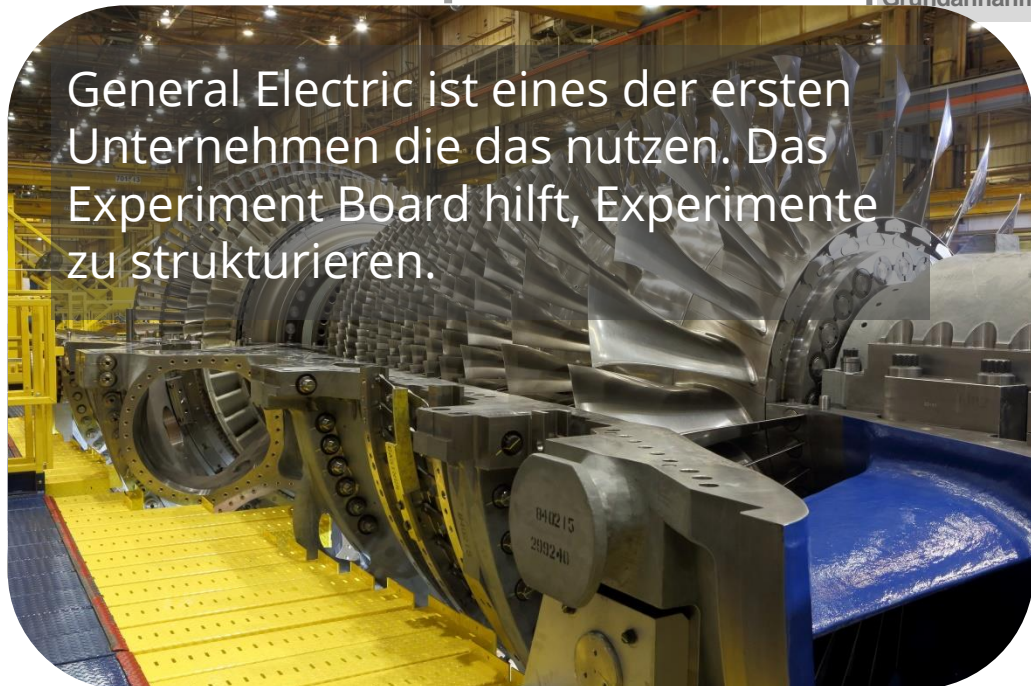


Business Experimente

Business Experiment und Lean Startup Ansatz führen noch ein Stück weiter und ermöglichen Risikominimierung und nutzerzentrierte Innovation nicht nur vom Produkt her, sondern auch in der Marktperformance herzustellen.



Business Experimente



General Electric ist eines der ersten Unternehmen die das nutzen. Das Experiment Board hilft, Experimente zu strukturieren.



Darstellung: © Uwe Weinreich, CoObeya.net

Creative Commons License BY SA 4.0

<http://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/>

Kostenloser Download des Experiment Boards unter:

http://coobeya.net/download/experimentboard_multilingual.pdf

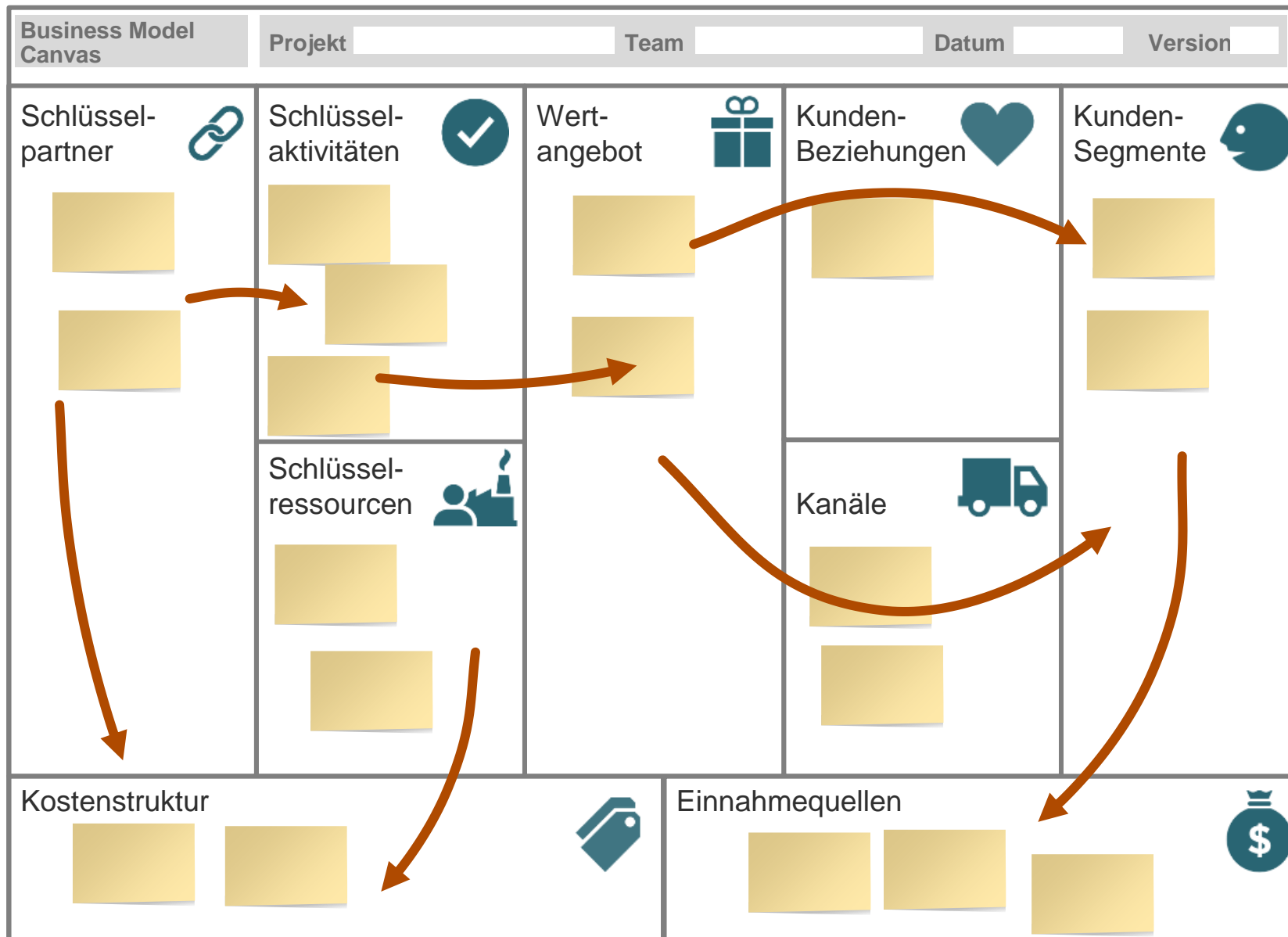
CoObeya Experiment Board	Projekt <input type="text"/>		Team <input type="text"/>		Datum <input type="text"/>		
Grundannahmen	Experimente					Erkenntnisse	
						bestätigt	verworfen
Hypo- these							
Experiment Design							
Metriken und Zielwert							
Umsetzen							
Ergebnis							
Diskussion / Entscheidung							

Business Model Generation



Business Model Generation

ist mittlerweile eine Standard-Methode für die Geschäftsmodellentwicklung.



Creative Commons License BY SA 4.0
<http://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/>

© Strategyzer.com; Download original version from strategyzer.com and multilingual version from http://coobeya.net/download/bmc_multilingual.pdf

Wachstum



Wachstum

Wurde Wachstum früher über Push-Konzepte (Werbung, Verkaufsförderung) betrieben, zielen moderne Konzepte darauf ab, mit einem überzeugenden Wertangebot Kunden zu begeistern und durch Gewöhnung ihr Verhalten langfristig zu verändern.

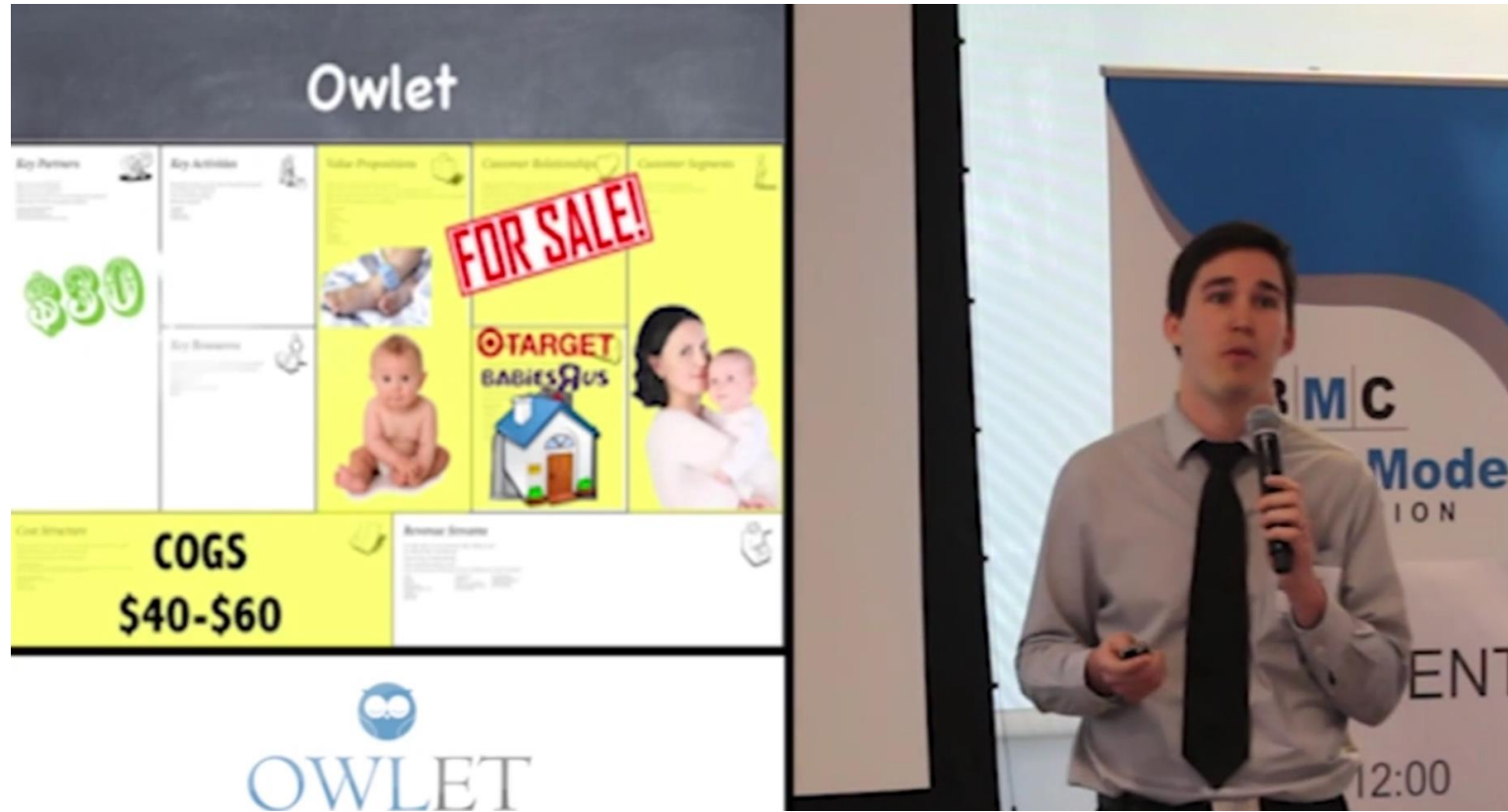


und in der Praxis?

Probieren, üben, Fehler machen und schnell daraus lernen sind die Kernelemente agiler Entwicklung.



ein gelungenes
Beispiel



CoObeya Innovation Toolkit



Und für alle, die leider nicht eine der Boxen mit dem CoObeya Innovation Toolkit gewonnen haben, hier der Link unter dem Sie sich kostenlos den Inhalt herunterladen können:

https://coobeya.net/download/innovationcards_basic_de.pdf

Für Digitalisierungsprojekte finden Sie viele Anregungen und Methoden im Buch „Lean Digitization“ von Uwe Weinreich, Springer Verlag, 2016



Fröhliches Innovieren!

Uwe Weinreich

@uwe_weinreich

uwe.weinreich@coobeya.net